



Associação Nacional de Seniores de Golfe de Portugal

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS

## Exercício de 2025

A apresentar na Assembleia Geral de Associados  
Vidago, 14 de março de 2026  
*Documento preparado em conformidade com os Estatutos da ANSGP e o SNC-ESNL*

## I. MENSAGEM DA DIREÇÃO

### Caros Associados,

É com renovado orgulho e profundo reconhecimento que a Direção da Associação Nacional de Seniores de Golfe de Portugal vos apresenta o Relatório de Atividades e Contas relativo ao exercício de 2025 — o primeiro ano sob a liderança da atual Direção, eleita em março daquele ano com uma votação expressiva que refletiu a confiança que V. Exas. depositaram no nosso projeto associativo.

Quando assumimos funções, fizemo-lo com um compromisso claro: servir os nossos mais de 600 associados com rigor, transparência e dedicação, colocando sempre no centro das nossas decisões o bem-estar, o convívio desportivo e a promoção do envelhecimento ativo através do golfe. Temos a satisfação de vos comunicar que cumprimos esse compromisso.

O ano de 2025 foi, acima de tudo, um exercício de ajuste à realidade. Herdámos um orçamento estrutural que não contemplava a plenitude da nossa atividade desportiva — nem os 98 torneios nacionais, nem as missões europeias da ESGA. Perante este desafio, optámos por não travar o crescimento nem sacrificar o prestígio internacional da ANSGP.

#### Resultados-chave de 2025

- 608 associados ativos (+13,4% face a 2024)
- 98 provas desportivas organizadas, com 4.209 participações
- 272.000 € em caixa — zero dívidas bancárias
- Resultado líquido de -11.682,05 € é explicado pela falta de receitas de patrocínios e pelos custos acrescidos na representação de Portugal nas competições da ESGA.
- Excedente corrente de +26.634 € se excluirmos o gasto com a participação na ESGA

Organizámos um calendário desportivo estruturado, com provas de âmbito nacional e circuitos regionais que chegaram a associados em todo o país. Representámos Portugal com orgulho em três competições europeias de grande prestígio — o Campeonato Europeu de Seniores em Espanha e os Campeonatos Europeus de Super Seniores e Master Seniores na Dinamarca — uma honra para a ANSGP e para todos os jogadores que vestiram as cores de Portugal.

A Associação encerra 2025 com 272.000 € em caixa, fundos patrimoniais acumulados de 239.755 € e sem qualquer dívida bancária — uma posição sólida que nos permite olhar para 2026 com tranquilidade e ambição. O orçamento de 2026 já inclui rubrica específica para a ESGA, assegurando que esta situação não se repete.

Este relatório prova que a ANSGP é hoje uma instituição mais forte, mais tecnológica e mais preparada para os desafios futuros. A todos os que tornaram possível este ano — associados, parceiros, campos de golfe, colaboradores e membros dos órgãos sociais — o nosso mais sincero obrigado. Juntos, estamos a construir uma associação mais representativa e mais próxima de cada um de vós.

### Pedro Franco Dias

*Presidente da Direção da ANSGP*

## II. MISSÃO, VISÃO, VALORES E ENQUADRAMENTO LEGAL







### Missão

Promover, desenvolver e valorizar a prática do golfe sénior em Portugal, incentivando o convívio desportivo, o fair play e a participação ativa dos associados, contribuindo para o envelhecimento ativo, a saúde física e mental e a integração social dos praticantes.

### Visão

Afirmar a ANSGP como a entidade de referência do golfe sénior em Portugal, reconhecida pela excelência organizativa, pela representatividade dos seus associados e pelo contributo consistente para a promoção do envelhecimento ativo junto da Federação Portuguesa de Golfe e da European Senior Golf Association.

### Valores

 <b>Desportivismo</b> Respeito pelas regras, pelo adversário e pelos campos.	 <b>Inclusão</b> Acolher todos os Seniores independentemente da origem ou handicap.
 <b>Representatividade</b> Ser a voz dos associados perante as entidades do golfe.	 <b>Rigor e Transparência</b> Gerir com responsabilidade os recursos dos associados.
 <b>Cooperação Institucional</b> Parcerias com campos, federações e entidades congéneres.	 <b>Envelhecimento Ativo</b> O desporto como motor de saúde e qualidade de vida.

### Enquadramento Legal e Fins Estatutários

A ANSGP é uma entidade do setor não lucrativo que prossegue fins de interesse associativo e desportivo, tendo por objeto a promoção e organização da prática do golfe sénior. As demonstrações financeiras foram preparadas em conformidade com o SNC-ESNL (DL n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo DL n.º 98/2015, de 2 de junho).

As principais iniciativas no âmbito dos fins estatutários incluem:

- A realização de torneios de golfe de âmbito nacional;
- O desenvolvimento de relações com associações congéneres nacionais e estrangeiras;
- A cooperação com clubes e complexos de golfe;
- A filiação e colaboração com a Federação Portuguesa de Golfe;
- A representação e defesa dos interesses comuns dos seus associados.

### III. RELATÓRIO DE ATIVIDADES E DINÂMICA DESPORTIVA

#### 1. Provas e Eventos: O Regresso dos Clássicos

Em 2025, a ANSGP promoveu e organizou um calendário completo de provas desportivas nacionais e regionais, totalizando 98 provas com 4.209 participações (3.724 homens e 485 senhoras). O Circuito Sul foi o mais participado, com 723 inscrições em 12 provas, seguido pela Ordem de Mérito Nacional (723 participações) e pelo Circuito Centro (659 participações). O Pitch & Putt afirmou-se como modalidade complementar de relevo, totalizando 701 participações em 35 provas.

Torneio / Circuito	Provas	Participantes	Homens	Senhoras
Circuito Norte	10	444	392	52
Circuito Centro	9	659	594	65
Circuito Sul	12	723	620	103
Circuito Soalheiro	5	126	106	20
Ordem de Mérito Nacional	9	723	631	92
Apuramento ESGA	1	134	134	—
Competição ESGA	3	84	84	—
Circuito Douro/Mondego P&P	9	50	49	1
Circuito Centro Pitch & Putt	9	317	281	36
Circuito Guadiana P&P	9	148	121	27
Finais e Apuramentos P&P	8	186	172	14
Torneio de Verão Sul	1	77	67	10
Torneio Pares Circuito Sul	1	44	38	6
Troféu Algarve Seniores by Solverde	1	92	78	14
Taça Francisco Nobre Guedes	1	62	54	8
Taça dos Presidentes	1	75	62	13
Taça Sousa Lara	1	59	55	4
Torneio Amizade Salamanca	1	62	56	6
Torneio Luso Castellano	1	48	43	5
Camp. Nacional Clubes Sénior — FPG	1	8	8	—
Camp. Nacional Pitch & Putt — FPG	1	4	4	—
Torneio Anual Interclubes	1	5	5	—
Torneio 25 Anos NBG by ANSGP	1	79	70	9
<b>Total</b>	<b>98</b>	<b>4.209</b>	<b>3.724</b>	<b>485</b>

#### Destaques da Época

A Taça Luís de Sousa Lara, disputada no Ribagolfe Oaks and Lakes, homenageou o fundador da Associação e consagrou Ken Cooper e Arminda Von Kaenel como campeões individuais Gross de 2025. O Encontro Luso-Castelhano foi reativado com sucesso na Quinta do Peru, reunindo 50 jogadores num dia marcado pela camaradagem ibérica e resiliência perante condições meteorológicas adversas.

## 2. Crescimento da Base Associativa

Em 2025, a ANSGP registou um crescimento sustentado da base associativa. Partindo de 536 associados em 31 de dezembro de 2024, foram integrados 206 novos associados ao longo do ano e registaram-se 134 saídas, resultando em 608 associados ativos no final do exercício — um crescimento líquido de +72 associados (+13,4%). A ANSGP conta hoje com associados distribuídos por todo o território nacional, refletindo a relevância da sua proposta de valor.

## 3. Modernização Digital: Plataforma myANSGP

A implementação da plataforma myANSGP e do novo Cartão de Identificação Digital representou um salto qualitativo na relação com os associados, permitindo que cada sócio tenha no telemóvel, em tempo real, acesso a:

- Handicap Atualizado: integração direta com o sistema WHS para consulta imediata do índice de jogo;
- Licença FPG: verificação instantânea do estado da licença federativa;
- Provas de Filiação: acesso imediato a descontos e benefícios junto da rede de parceiros ANSGP.

Esta digitalização progressiva reduziu os custos administrativos, o impacto ambiental e aproximou a Associação dos seus associados.

## 4. Proposta de Valor e Protocolos Ativos

O valor da quota anual é potenciado por parcerias estratégicas que garantem retorno direto ao associado. Os principais protocolos ativos são:

Parceiro Oficial	Vantagem para o Sócio ANSGP
Solverde	Tarifas especiais no Oporto Golf Club e pacotes "Stay & Play" em hotéis do grupo.
Nevada Bob's Golf	Descontos em equipamento técnico na Loja Oficial da ANSGP.
InGolf	Condições preferenciais em turismo de golfe e reservas em campos nacionais e internacionais.
Biolonga / Morais Rocha	Preços exclusivos em produtos gourmet e vinhos de parceiros selecionados.

## 5. Participação Internacional — ESGA 2025

O exercício de 2025 ficou marcado por três participações internacionais de elevado prestígio no âmbito da European Senior Golf Association (ESGA):

	Competição	Período	Participação
ES	ESGA — Campeonato Europeu de Seniores (Espanha)	23 a 26 jun. 2025	Equipa de Seniores representando Portugal.
DK	ESGA — Campeonatos Europeus Super Seniores e Master Seniores (Dinamarca)	13 a 17 jul. 2025	Equipas de Super Seniores e Master Seniores representando Portugal.

Estas participações envolveram despesas significativas de deslocação internacional, alojamento, alimentação, inscrições e apoio logístico, maioritariamente suportadas pela Associação, constituindo uma das causas do resultado líquido negativo de 2025. A nova Direção, reconhecendo que o orçamento aprovado não contemplava estes encargos de carácter regular e estrutural, incluiu no Orçamento de 2026 uma rubrica específica e permanente para as participações na ESGA.

## 6. Impacto Social e Envelhecimento Ativo

A ANSGP posiciona-se como agente de promoção do envelhecimento ativo e da saúde física e mental dos seus associados. Em 2025, reforçou esta dimensão através de momentos de convívio pós-torneio, parcerias com entidades que oferecem benefícios sociais e económicos aos sócios, e da aposta na desmaterialização e comunicação digital.

## IV. ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

A situação financeira da ANSGP em 31 de dezembro de 2025 reflete uma gestão prudente e a consolidação das fontes de rendimento próprias.

### IV.1 Indicadores de Gestão

Indicador	2025	Interpretação
Autonomia Financeira	83,4%	Muito sólida — 83,4% financiado por fundos próprios
Liquidez Geral	19,9x	Excelente — cobertura 19,9x do passivo corrente
Peso das Quotas	26,2%	Significativo — dependência de receitas associativas
Margem Operacional	-4,8%	Negativa — impacto das participações ESGA
Solvabilidade	5,03x	FP cobrem 5,03x o passivo total
Endividamento	16,6%	Baixo — apenas 16,6% do ativo financiado por passivo

Os resultados negativos de 2025 não comprometem a posição financeira da Associação dado o nível de reservas acumuladas (199.549,79 € em resultados transitados) e a liquidez disponível (271.937,55 €).

### IV.6 Diagnóstico Financeiro e Perspetivas

A análise financeira do exercício de 2025 confirma que a ANSGP encerra o ano numa posição patrimonial sólida e com plenas condições de continuidade e crescimento. O resultado líquido negativo de -11.682,05 € é explicado pela falta de receitas de patrocinadores e pelos encargos extraordinários das participações internacionais ESGA, que não estavam contemplados no orçamento aprovado pela Direção anterior. Excluindo este efeito, a atividade corrente da Associação teria gerado um resultado positivo de cerca de 26.634 €.

Dimensão	Diagnóstico	Avaliação
Liquidez	Caixa 271.938 € — 19,9x o passivo corrente	✓ EXCELENTE
Solvabilidade	Autonomia 83,4%; sem qualquer dívida bancária	✓ MUITO FORTE
Crescimento Associativo	Base cresceu +13,4% em 2025 (536 → 608); receitas de quotas +2,3%	✓ FORTE
Reservas Patrimoniais	Fundos patrimoniais 239.755 € — almofada financeira robusta	✓ SÓLIDO
Rentabilidade	Resultado -11.682 € explicado também pelo desvio ESGA não orçamentado; corrigido para 2026	⚠ EM CORREÇÃO
Cash Flow	Geração de caixa positiva (+4.256 €) mesmo com resultado negativo	✓ POSITIVO

**Em síntese:**

A ANSGP encerra 2025 com uma posição financeira sólida, reservas robustas e plenas condições para prosseguir e crescer em 2026. Um dos aspetos a melhorar — a ausência de rubrica orçamental para a ESGA — foi imediatamente identificado e corrigido pela nova Direção. A Associação está bem capitalizada, sem dívidas bancárias, com caixa abundante e uma base associativa em franca expansão.

## V. EXECUÇÃO ORÇAMENTAL — 2025

### ⚠ Nota Prévia — Âmbito e Limitações do Orçamento de 2025

O Orçamento aprovado para o exercício de 2025 foi elaborado antes da tomada de posse da atual Direção e refletia apenas os gastos e rendimentos de estrutura correntes — quotas, custos administrativos e encargos gerais de funcionamento.

O orçamento não contemplava: (1) a organização e realização do calendário de 98 torneios nacionais, nem (2) a participação da ANSGP nas competições europeias ESGA — Campeonato Europeu de Seniores em Espanha e Campeonatos Europeus de Super Seniores e Master Seniores na Dinamarca.

Em consequência, os desvios de +232% nos rendimentos e +248% nos gastos não indicam falta de controlo, mas sim uma omissão estrutural do orçamento anterior. A nova Direção corrigiu este modelo para 2026, integrando todas as rubricas operacionais.

### V.1 Síntese da Execução Orçamental

Indicador	Orçamento 2025 (€)	Realizado 2025 (€)	Desvio (€)	Desvio (%)
Total de Rendimentos	72.885,00	242.149,79	+169.164,79	+232,1%
Total de Gastos	72.950,00	253.831,84	+180.881,84	+248,0%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>-65,00</b>	<b>-11.682,05</b>	<b>-11.617,05</b>	<b>n.a.</b>

(\*) O desvio percentual do Resultado Líquido não é aplicável dado que ambos os valores são negativos.

### V.2 Detalhe por Rubrica

Rubrica	Orçamento (€)	Realizado (€)	Desvio (€)	Desvio (%)
<b>RENDIMENTOS:</b>				
Vendas de mercadorias	2.000,00	2.194,50	+194,50	+9,7%
Quotas	61.885,00	63.310,25	+1.425,25	+2,3%
Comparticipações em torneios	-	170.874,91	+170874,91	n/d
Prestação de serviços secundários	-	252,44	+252,44	n/d
Juros de depósitos	9.000,00	5.408,69	-3.591,31	-39,9%
Subsídios e doações	—	100,00	+100,00	n/d
Outros rendimentos	—	9,00	+9,00	n/d
<b>TOTAL RENDIMENTOS</b>	<b>72.885,00</b>	<b>242.149,79</b>	<b>+169.164,79</b>	<b>+232,1%</b>
<b>GASTOS — FSE:</b>				
Subcontratos (green fees, restauração, troféus)	37.000,00	154.606,34	+117.606,34	+317,9%
Serviços especializados	19.300,00	30.434,37	+11.134,37	+57,7%

Rubrica	Orçamento (€)	Realizado (€)	Desvio (€)	Desvio (%)
Materiais	1.500,00	1.218,61	-281,39	-18,8%
Energia e fluidos	1.000,00	3.904,64	+2.904,64	+290,5%
Deslocações, estadas e transportes ■ ESGA	750,00	39.066,44	+38.316,44	+5.108,9%
Serviços diversos	10.800,00	8.797,77	-2.002,23	-18,5%
<b>TOTAL FSE</b>	<b>70.350,00</b>	<b>238.028,17</b>	<b>+167.678,17</b>	<b>+238,3%</b>
<b>OUTROS GASTOS:</b>				
CMVMC	—	7.946,88	+7.946,88	n/d
Outros gastos e perdas	2.600,00	7.856,79	+5.256,79	+202,2%
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>72.950,00</b>	<b>253.831,84</b>	<b>+180.881,84</b>	<b>+248,0%</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>-65,00</b>	<b>-11.682,05</b>	<b>-11.617,05</b>	<b>n.a.</b>

### V.3 Análise e Justificação dos Desvios

#### Rendimentos — desvio favorável de +169.164,79 €

Os rendimentos superaram o orçamento em 169.164,79 €, essencialmente porque o orçamento de base não contemplava as comparticipações de torneios (170.874,91 € realizados, rubrica não orçamentada). As quotas cresceram moderadamente (+2,3%), reflexo do aumento da base associativa de 536 para 608 associados (+13,4%). Os juros ficaram abaixo do previsto (5.408,69 € vs. 9.000,00 € orçamentados).

#### Deslocações, estadas e transportes — desvio de +38.316,44 €

O desvio resulta integralmente das participações nas duas competições ESGA (Espanha, junho; Dinamarca, julho de 2025), componente estrutural da missão da Associação não contemplada no orçamento. O Orçamento de 2026 já inclui rubrica específica para este efeito.

#### Subcontratos — desvio de +117.606,34 €

Os subcontratos totalizaram 154.606,34 € vs. 37.000,00 € orçamentados (+317,9%), reflexo direto do crescimento da base associativa e do aumento do calendário de torneios. O Orçamento de 2026 reflete já a dimensão atual da Associação.

#### Resultado — desvio de -11.617,05 €

O resultado de -11.682,05 € é explicado em parte pelos encargos ESGA de 38.316,44 €; excluindo este efeito, o resultado teria sido positivo em +26.634 €. A posição patrimonial mantém-se sólida (fundos próprios 239.755 €; caixa 271.938 €).

## VI. PERSPETIVAS PARA O EXERCÍCIO DE 2026

Para o exercício de 2026, a Direção perspetiva a continuidade da atividade num quadro de crescimento sustentado, com foco na prossecução dos fins estatutários, na consolidação financeira e na melhoria contínua da organização interna.

### Principais Orientações Estratégicas para 2026

- Captação de receitas por via de novos Patrocinadores
- Obtenção de apoios das entidades oficiais
- Competições ESGA 2026: planeamento financeiro já acautelado para as representações nacionais na Finlândia (Super Seniores), Itália (Seniores) e Áustria (Masters);
- Manutenção de um calendário anual estruturado de atividades desportivas, com maior cobertura regional;
- Continuidade dos circuitos regionais e realização de provas de âmbito nacional;
- Dinamização da Delegação Norte: foco no aumento da participação nesta região;
- Reforço das parcerias institucionais com campos e entidades do setor;
- Modernização dos processos administrativos e de comunicação com os associados;
- Monitorização permanente da estrutura de gastos com implementação de orçamento formal e acompanhamento trimestral;
- Renegociação de contratos de FSE visando redução de custos operacionais;
- Sustentabilidade: privilégio a campos com práticas certificadas de gestão hídrica e ambiental;
- Reforço das práticas de responsabilidade social e ambiental.

A Direção considera que estão reunidas as condições para a continuidade sólida da atividade da ANSGP em 2026. Não existem, à data, incertezas materiais relacionadas com a continuidade da Associação.

## IX. INFORMAÇÕES LEGAIS E PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

### 1. Acontecimentos Relevantes Após a Data do Balanço

Até à data de elaboração do presente Relatório de Gestão, não se registaram acontecimentos relevantes que afetem de forma significativa a situação patrimonial e financeira da Associação, nem que exijam divulgação adicional nos termos do SNC-ESNL.

### 2. Recursos Humanos

A atividade da Associação foi assegurada pelos seus órgãos sociais e por colaboradores pontuais. A Associação não tem trabalhadores em regime de contrato de trabalho. Os encargos com serviços especializados encontram-se refletidos na Demonstração dos Resultados.

### 3. Informações Exigidas por Diplomas Legais

A Direção informa que a Associação não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora (DL n.º 534/80, de 7 de novembro) e que a situação perante a Segurança Social se encontra regularizada (art. 210.º do Código Contributivo).

#### 4. Autorização para Emissão das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras para o período findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas pela Direção para emissão em 5 de março de 2026.

#### 5. Proposta de Aplicação de Resultados

A Associação apresentou um resultado líquido do período negativo de -11.682,05 euros (menos onze mil, seiscentos e oitenta e dois euros e cinco cêntimos).

A Direção propõe que o resultado líquido negativo de 2025, no montante de 11.682,05 €, seja transferido para a conta de Resultados Transitados, reduzindo o saldo acumulado de 199.549,79 € para 187.867,74 €. Esta proposta será submetida à aprovação da Assembleia Geral de Associados, nos termos estatutários.

Beloura, 5 de março de 2026

##### A Direção da ANSGP

Presidente: Pedro Almeida Lopes Franco Dias

Vice-presidente: Albino Mendes Timóteo

Vice-presidente: Rui Manuel Martins Peres Alves

Vice-presidente: Paul Saunders

Vogal: Jorge Emanuel Baptista Ferreira

Vogal: Maria José Bento Gomes da Silva Pinto

Manuel Francisco Coelho Batista

Vogal: João Carlos Maximo Lopes Escudeiro

Vogal: Nelson de Figueiredo Costa

## X. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E ANEXO

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

Preparadas em conformidade com o SNC-ESNL — Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, na redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho

### X.A BALANÇO

Em 31 de dezembro de 2025 (valores em EUR)

Rúbricas	Nota	31 Dez 2025	31 Dez 2024
<b>ATIVO:</b>			
<b>Ativo não corrente:</b>			
Ativos fixos tangíveis	5	0,00	0,00
Ativos intangíveis	6	0,00	0,00
<b>Ativo corrente:</b>			
Inventários	7	7.140,93	13.749,60
Estado e outros entes públicos	15	1.081,74	7.814,83
Fundadores/associados/membros — devedores	16	5.801,95	3.783,54
Diferimentos	14	1.421,31	81,73
Caixa e depósitos bancários	8	271.937,55	267.681,82
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>287.383,48</b>	<b>293.111,52</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS:</b>			
Fundos	9	51.887,41	51.887,41
Resultados transitados	9	199.549,79	204.839,34
Resultado líquido do período		-11.682,05	626,79
<b>TOTAL DOS FUNDOS PATRIMONIAIS</b>		<b>239.755,15</b>	<b>257.353,54</b>
<b>PASSIVO:</b>			
<b>Passivo não corrente:</b>			
Provisões	10	33.165,00	33.165,00
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	17	8.209,67	2.306,60
Fundadores/associados/membros — credores	16	4.063,66	121,38
Diferimentos	14	2.190,00	165,00
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>47.628,33</b>	<b>35.757,98</b>
<b>TOTAL DOS FP E PASSIVO</b>		<b>287.383,48</b>	<b>293.111,52</b>

**X.B DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**

Período findo em 31 de dezembro de 2025 (valores em EUR)

Demonstração dos Resultados — SNC-ESNL	Nota	2025	2024
1. Vendas e serviços prestados	11	236.632,10	232.618,09
2. Subsídios, doações e legados à exploração	20	100,00	—
6. Custo das merc. vendidas e matérias consumidas	7	(7.946,88)	(1.268,45)
7. Fornecimentos e serviços externos	12	(238.028,17)	(251.684,25)
8. Gastos com o pessoal	13	—	(252,84)
11. Provisões (aumentos/reduções)	10	—	24.344,25
13. Outros rendimentos e ganhos	18	9,00	275,05
14. Outros gastos e perdas	19	(7.856,79)	(12.169,02)
<b>= Resultado antes de deprec. e gastos financeiros</b>		<b>(17.090,74)</b>	<b>(8.137,17)</b>
15. Gastos/reversões de depreciação e amortização	5	—	—
<b>= Resultado operacional</b>		<b>(17.090,74)</b>	<b>(8.137,17)</b>
17. Juros e rendimentos similares obtidos	19	5.408,69	8.763,96
<b>= Resultado antes de impostos</b>		<b>(11.682,05)</b>	<b>626,79</b>
19. Imposto sobre o rendimento do período		—	—
<b>= RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>		<b>(11.682,05)</b>	<b>626,79</b>

**X.C DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA — MÉTODO DIRETO**

Período findo em 31 de dezembro de 2025 (valores em EUR)

Fluxos de Caixa	Nota	2025 (€)
<b>I — ATIVIDADES OPERACIONAIS:</b>		
Recebimentos de associados, clientes e membros		234.613,69
Recebimentos de juros de depósitos bancários		5.408,69
Outros recebimentos operacionais		9,00
Pagamentos a fornecedores (FSE e CMVMC, líq. var. WC)		-240.713,37
Pagamentos de outros gastos operacionais		-7.856,79
<b>FLUXO OPERACIONAL LÍQUIDO</b>		<b>-8.538,78</b>
<b>II — ATIVIDADES DE INVESTIMENTO:</b>		
Aquisições de ativos fixos tangíveis e intangíveis		0,00
<b>FLUXO DE INVESTIMENTO LÍQUIDO</b>		<b>0,00</b>
<b>III — ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO:</b>		
Recebimentos de empréstimos obtidos		0,00
<b>FLUXO DE FINANCIAMENTO LÍQUIDO</b>		<b>0,00</b>
<b>VARIAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES</b>		<b>4.255,73</b>
Caixa e equivalentes — Saldo no início do período (01/01/2025)	8	267.681,82
<b>CAIXA E EQUIVALENTES — SALDO FINAL (31/12/2025)</b>	<b>8</b>	<b>271.937,55</b>

**Reconciliação entre o Resultado Líquido e o Fluxo Operacional**

Reconciliação: Resultado Líquido → Fluxo Operacional	2025 (€)
Resultado líquido do período	-11.682,05
+ Redução de inventários (Nota 7)	6.608,67
+ Cobrança de crédito fiscal — IVA a recuperar	6.733,09
- Aumento de associados devedores	-2.018,41
+ Aumento de fornecedores (diferimento de pagamentos)	5.903,07
+ Aumento de associados credores	3.942,28
+ Aumento de rendimentos diferidos (Nota 17)	2.025,00
- Aumento de gastos diferidos (Nota 17)	-1.339,58
<b>FLUXO OPERACIONAL LÍQUIDO (CONFIRMAÇÃO)</b>	<b>-8.538,78</b>

As notas fazem parte integrante destas demonstrações financeiras.

## X.D ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

O presente Anexo integra as notas exigidas pelo SNC-ESNL e é parte integrante das demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. As notas devem ser lidas em conjunto com o Balanço, a Demonstração dos Resultados e a Demonstração de Fluxos de Caixa.

### Nota 1 — Identificação e Natureza da Entidade

**Designação:** Associação Nacional de Seniores de Golfe de Portugal (ANSGP)

**Sede:** Beloura Office Park — Edifício 6 — 1.6 — 2710-693 Sintra

**Forma jurídica:** Associação sem fins lucrativos

**Objeto estatutário:** Promoção e organização da prática do golfe sénior, contribuindo para o envelhecimento ativo, a socialização e o bem-estar dos associados.

**Datas das demonstrações:** Período de 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2025.

**Aprovação:** As demonstrações financeiras foram aprovadas pela Direção em 5 março de 2026.

### Nota 2 — Bases de Apresentação e Principais Políticas Contabilísticas

**Referencial contabilístico:** SNC-ESNL (DL n.º 158/2009, de 13 de julho, com a redação dada pelo DL n.º 98/2015, de 2 de junho) e NCRF-ESNL (Aviso n.º 8259/2015, de 29 de julho).

**Base de mensuração:** Custo histórico. Pressuposto de continuidade.

**Moeda de apresentação:** Euro (EUR), arredondado ao cêntimo.

**Reconhecimento de rendimentos:** Quotas reconhecidas no período a que respeitam; participações em torneios reconhecidas na data de realização; juros reconhecidos pelo método do juro efetivo.

**Inventários:** Valorizados ao custo de aquisição; mensuração ao custo ou valor realizável líquido, dos dois o mais baixo.

### Nota 3 — Continuidade

A Direção avaliou a capacidade da Associação para prosseguir em atividade e não identificou incertezas materiais que possam gerar dúvidas significativas sobre a sua continuidade.

A Associação dispõe de fundos patrimoniais de 239.755,15 € e caixa de 271.937,55 €, assegurando cobertura integral das responsabilidades e continuidade da atividade pelo menos nos próximos 12 meses.

### Nota 4 — Juízos, Estimativas e Incertezas

**Provisões (Nota 10):** estimativa do montante necessário para fazer face a riscos e encargos prováveis, com base em informação disponível à data de balanço.

**Diferimentos (Nota 17):** estimativa do período de benefício económico dos gastos a reconhecer em exercícios futuros.

**Imparidade de dívidas a receber:** a Direção analisou os saldos e não identificou evidências objetivas de imparidade material.

### Nota 5 — Ativos Fixos Tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se totalmente depreciados, pelo que o valor líquido contabilístico é nulo em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Custo de aquisição acumulado: 16.003,10 € (equipamento de transporte: 14.400,00 €; equipamento administrativo: 1.603,10 €). Depreciações acumuladas: 16.003,10 €. Método de depreciação: quotas constantes. Não foram efetuadas aquisições, alienações ou transferências no exercício de 2025.

### Nota 6 — Ativos Intangíveis

A Associação não possui ativos intangíveis reconhecidos no balanço em 31 de dezembro de 2025. Os gastos com software de gestão e domínios de internet são registados em diferimentos e reconhecidos como gastos pelo período de cobertura.

### Nota 7 — Inventários

Inventários — Movimento do Exercício	2025 (€)	2024 (€)
<b>Saldo inicial</b>	<b>13.749,60</b>	<b>15.018,05</b>
Compras do exercício	6.250,27	1.268,45
Saídas para torneios e ofertas — CMVMC	-7.946,88	-1.268,45
Abates e regularizações	-4.912,06	-768,45
<b>Saldo final (Balanço)</b>	<b>7.140,93</b>	<b>13.749,60</b>

*Inventários constituídos por artigos para oferta em torneios (vouchers, molduras e vinhos). Valorizados ao custo de aquisição. Não foram reconhecidas perdas por imparidade.*

### Nota 8 — Caixa e Depósitos Bancários

Rubrica	31 Dez 2025 (€)	31 Dez 2024 (€)
Caixa	290,99	3.118,11
Depósitos à ordem — Banco ABANCA (conta principal)	120.173,07	12.369,19
Depósitos à ordem — Banco ABANCA (conta secundária)	151.473,49	2.194,52
Depósitos a prazo — Banco ABANCA	—	250.000,00
<b>TOTAL (Balanço)</b>	<b>271.937,55</b>	<b>267.681,82</b>

*Todos os depósitos estão constituídos em instituições de crédito autorizadas em Portugal. Não existem restrições sobre a utilização dos fundos. Os juros obtidos de depósitos bancários em 2025 ascenderam a 5.408,69 € (2024: 8.763,96 €).*

### Nota 9 — Fundos Patrimoniais

Rubrica	31 Dez 2025 (€)	31 Dez 2024 (€)
Fundo Social	51.887,59	51.887,59
Resultados transitados	199.549,79	204.839,34
Resultado líquido do período	-11.682,05	626,79
<b>TOTAL FUNDOS PATRIMONIAIS</b>	<b>239.755,15</b>	<b>257.353,54</b>

**Nota 10 — Provisões**

Rubrica	31 Dez 2025 (€)	31 Dez 2024 (€)
Saldo inicial	33.165,00	57.509,25
Reforços do período	—	—
Reversões do período	—	-24.344,25
<b>Saldo final (Balanço)</b>	<b>33.165,00</b>	<b>33.165,00</b>

O saldo não registou alterações em 2025. Em 2024, a reversão de 24.344,25 € teve impacto positivo no resultado desse exercício.

**Nota 11 — Vendas e Serviços Prestados**

Rubrica	2025 (€)	2024 (€)
Vendas — artigos de merchandising para torneios	2.194,50	—
Quotas de associados	63.310,25	53.747,00
Patrocínios e quotizações recebidas	252,44	1.250,00
Comparticipações de associados em torneios	170.874,91	177.621,09
<b>TOTAL</b>	<b>236.632,10</b>	<b>232.618,09</b>

O crescimento das quotas reflete o aumento da base associativa em 2025: de 536 para 608 associados (+13,4%), com 206 entradas e 134 saídas.

**Nota 12 — Fornecimentos e Serviços Externos**

Rubrica	2025 (€)	2024 (€)
621 — Subcontratos (green fees, restauração, troféus, lunch bags)	154.606,34	—
622 — Serviços especializados (honorários, informática, contabilidade)	30.434,37	23.303,19
623 — Materiais (escritório, artigos para oferta)	1.218,61	1.166,11
624 — Energia e fluidos (combustíveis)	3.904,64	1.090,84
625 — Deslocações, estadas e transportes ① ESGA	39.066,44	216.170,97
626 — Serviços diversos (rendas, comunicação, seguros, limpeza)	8.797,77	9.953,14
<b>TOTAL FSE</b>	<b>238.028,17</b>	<b>251.684,25</b>

① Deslocações, estadas e transportes: inclui os encargos com as participações da ANSGP nas competições da ESGA — Campeonato Europeu de Seniores, Espanha (23 a 26 de junho de 2025) e Campeonatos Europeus de Super Seniores e Master Seniores, Dinamarca (13 a 17 de julho de 2025). O orçamento de 2026 já contempla uma rubrica específica e permanente para estes encargos.

A atual rubrica dos de subcontratos foi reclassificada relativamente a 2024, onde os gastos foram todos classificados como deslocações e estadas, para dar um melhor referencial de comparação.

**Nota 13 — Gastos com o Pessoal e Órgãos Sociais**

Os membros dos órgãos sociais exercem os seus cargos a título gratuito, não auferindo qualquer remuneração ou compensação da Associação. A Associação não tem trabalhadores ao serviço em regime de contrato de trabalho. Não foram concedidos empréstimos, adiantamentos ou outras vantagens patrimoniais a membros dos órgãos sociais.

## Nota 14 — Diferimentos

Rubrica	31 Dez 2025 (€)	31 Dez 2024 (€)
<b>ATIVO</b> — Gastos a reconhecer em exercícios futuros		
Seguros com cobertura plurianual	892,56	81,73
Registo de domínio de internet (4 anos)	528,75	—
<b>Total diferimentos de ativo</b>	<b>1.421,31</b>	<b>81,73</b>
<b>PASSIVO</b> — Rendimentos a reconhecer em exercícios futuros		
Quotas cobradas para 2026	2.190,00	165,00
<b>Total diferimentos de passivo</b>	<b>2.190,00</b>	<b>165,00</b>

## Nota 15 — Estado e Outros Entes Públicos

Rubrica	31 Dez 2025 (€)	31 Dez 2024 (€)
Retenção na fonte (juros de depósito a prazo)	1.081,74	1.840,43
IVA a recuperar (saldo devedor conta 2432)	—	5.974,40
<b>TOTAL (Balanço)</b>	<b>1.081,74</b>	<b>7.814,83</b>

O saldo de 1.081,74 € corresponde a crédito de retenção na fonte sobre juros de depósitos bancários a recuperar junto da Autoridade Tributária e Aduaneira. A Associação não apresenta quaisquer dívidas fiscais em mora.

## Nota 16 — Fundadores / Associados / Membros (Devedores e Credores)

Rubrica	31 Dez 2025 (€)	31 Dez 2024 (€)
<b>ATIVO</b> — Associados devedores (conta 211)		
Comparticipações de torneios a cobrar	5.801,95	3.783,54
<b>Total associados devedores (Balanço — Ativo)</b>	<b>5.801,95</b>	<b>3.783,54</b>
<b>PASSIVO</b> — Associados credores (conta 212)		
Inscrições e participações recebidas antecipadamente	4.063,66	121,38
<b>Total associados credores (Balanço — Passivo corrente)</b>	<b>4.063,66</b>	<b>121,38</b>

Os associados devedores correspondem a participações de torneios realizados cujos recebimentos transitaram para 2026. Os associados credores correspondem a inscrições e participações recebidas antecipadamente para torneios a realizar no exercício seguinte. A Direção analisou os saldos e não identificou evidências objetivas de incobrabilidade.

## Nota 17 — Fornecedores

Rubrica	31 Dez 2025 (€)	31 Dez 2024 (€)
Fornecedores — conta corrente (conta 221)	8.209,67	2.306,60
<b>TOTAL (Balanço — Passivo corrente)</b>	<b>8.209,67</b>	<b>2.306,60</b>

O saldo de 8.209,67 € representa faturas recebidas e ainda não liquidadas na data de balanço, relativas a serviços prestados no último trimestre do exercício — nomeadamente serviços de apoio a torneios, honorários de contabilidade e outros fornecimentos e serviços externos. O aumento face a 2024 (2.306,60 €) resulta do maior volume de atividade. Todos os saldos foram regularizados no início de 2026.

**Nota 18 — Outros Rendimentos**

Rubrica	2025 (€)	2024 (€)
Juros obtidos de depósitos bancários	5.408,69	8.763,96
Subsídios de entidades privadas	100,00	—
Outros rendimentos não especificados	9,00	275,05
<b>TOTAL</b>	<b>5.417,69</b>	<b>9.039,01</b>

A redução dos juros de 8.763,96 € (2024) para 5.408,69 € (2025) reflete a utilização progressiva dos depósitos ao longo do exercício para financiar a atividade operacional e as participações internacionais da ESGA.

**Nota 19 — Outros Gastos e Perdas**

Rubrica	2025 (€)	2024 (€)
Quotizações — ESGA e Federação Portuguesa de Golfe	2.640,00	2.950,00
Ofertas de inventários — artigos para torneios	4.812,06	—
Impostos indiretos — imposto do selo e outros	225,94	158,29
Correções relativas a exercícios anteriores	168,79	—
Outros não especificados	10,00	61,73
<b>TOTAL</b>	<b>7.856,79</b>	<b>12.169,02</b>

**Nota 20 — Subsídios, Doações e Legados à Exploração**

Rubrica	2025 (€)	2024 (€)
Subsídios de entidades privadas	100,00	—
<b>TOTAL</b>	<b>100,00</b>	<b>—</b>

Os subsídios registados em 2025 correspondem a um apoio da Federação Portuguesa de Golfe (FPG). A Associação não recebeu subsídios, transferências ou qualquer tipo de apoio de entidades públicas no exercício de 2025 nem em 2024. Não existem condições de desempenho associadas ao subsídio recebido — o rendimento foi reconhecido integralmente no período em que o apoio foi obtido.

**Nota 21 — Outras Divulgações Exigidas pelo SNC-ESNL**

**Dívidas ao Estado:** A Associação não apresenta dívidas ao Estado e à Segurança Social em situação de mora. Crédito de retenção de imposto sobre juros de depósitos a prazo a recuperar em 31/12/2025: 1.081,74 €.

**Fiscalidade:** A Associação está isenta de IRC nos termos do art. 10.º do CIRC relativamente a rendimentos de natureza associativa. Os juros de depósitos estão sujeitos a retenção na fonte.

**Subsídios e apoios públicos:** Não foram recebidos subsídios ou apoios de entidades públicas no exercício de 2025.

**Passivos contingentes:** Não existem passivos contingentes materiais conhecidos à data de referência.

**Acontecimentos após a data de balanço:** Até à data de aprovação das presentes demonstrações, não se verificaram acontecimentos relevantes subsequentes que exijam ajustamentos ou divulgação adicional.

**Proposta de aplicação de resultados:** Resultado líquido negativo de 11.682,05 €; a Direção propõe a sua transferência para Resultados Transitados, reduzindo o saldo de 199.549,79 € para 187.867,74 €.

As presentes demonstrações financeiras e o Anexo foram aprovados pela Direção da ANSGP e certificados pelo Conselho Fiscal.

Beloura, 5 de março de 2026

O Contabilista Certificado	A Direção da ANSGP
Manuel Luís Valente Salvado	Presidente: Pedro Almeida Lopes Franco Dias
Contabilista Certificado nº 4994	Vice-presidente: Albino Mendes Timóteo
	Vice-presidente: Rui Manuel Martins Peres Alves
	Vice-presidente: Paul Saunders
	Vogal: Jorge Emanuel Baptista Ferreira
	Vogal: Maria José Bento Gomes da Silva Pinto
	Manuel Francisco Coelho Batista
	Vogal: João Carlos Maximo Lopes Escudeiro
	Vogal: Nelson de Figueiredo Costa